

**ООО «Международная онлайн академия искусств и антиквариата №1»**

**ПРИКАЗ № ОБР-П/1**

**г. Москва**

**«15» декабря 2022 г.**

В соответствии с пунктом 7 части 3 статьи 28 Федерального закона от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», письмом Минпросвещения России от 07.06.2019 № 07-3760 «О программе развития образовательной организации» с целью разработки программы развития ООО «Международная онлайн академия искусств и антиквариата №1» на 2023 - 2028 г.г.

**ПРИКАЗЫВАЮ:**

1. Создать рабочую группу по разработке программы развития ООО «Международная онлайн академия искусств и антиквариата №1» на 2023 - 2028 гг. (далее – рабочая группа) в следующем составе:

Генеральный директор - Сомова О.В.;

2. Рабочей группе разработать проект программы развития ООО «Международная онлайн академия искусств и антиквариата №1» на 2023 - 2028 гг. в срок до «10» января 2023 г.
3. Рабочей группе при разработке программы развития ООО «Международная онлайн академия искусств и антиквариата №1» на 2023 - 2028 гг. учитывать:
  - законодательство Российской Федерации, в том числе приоритетные направления развития страны и региона в области образования, экономики и социальной сферы;
  - письмо Минпросвещения России от 07.06.2019 № 07-3760 «О программе развития образовательной организации».
4. Контроль за исполнением приказа оставляю за собой.

Генеральный директор \_\_\_\_\_

Сомова О.В.

**ООО «Международная онлайн академия искусств и антиквариата №1»**

**ПРИКАЗ № ОБР-П/2**

Об утверждении программы развития

г. Москва

**«10» января 2023 г.**

В соответствии с пунктом 7 части 3 статьи 28 Федерального закона от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», письмом Минпросвещения России от 07.06.2019 № 07-3760 «О программе развития образовательной организации» с целью реализации программы развития ООО «Международная онлайн академия искусств и антиквариата №1» на 2023 - 2028 гг.

**ПРИКАЗЫВАЮ:**

1. Утвердить программу развития ООО «Международная онлайн академия искусств и антиквариата №1» на 2023 - 2028 гг.
2. Приступить к реализации программы развития ООО «Международная онлайн академия искусств и антиквариата №1» на 2023 - 2028 гг. с «11» января 2023 г.
3. Разместить программу развития ООО «Международная онлайн академия искусств и антиквариата №1» на 2023 - 2028 гг. на официальном сайте в срок до «11» января 2023 г.
4. Контроль за исполнением приказа оставляю за собой.

Генеральный директор

\_\_\_\_\_

Сомова О.В.

УТВЕРЖДЕНО  
Приказом № ОБР-П/2  
Генеральный директор

\_\_\_\_\_ О.В. Сомова

«10» января 2023 г.

Программа развития  
ООО «Международная онлайн академия  
искусств и антиквариата №1»  
на 2023-2028 гг.

Москва  
2023 г.

## СОДЕРЖАНИЕ

- I. Паспорт Программы
- II. Характеристика деятельности в 2023-2028 годах
- III. Концепция развития
- IV. Подпрограммы развития по направлениям
- V. Механизмы реализации Программы развития
- VI. Финансовое обеспечение Программы развития
- VII. Ожидаемые результаты реализации Программы развития

I. ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ

<p>Основная цель Программы</p>	<p>Обеспечить устойчивое динамичное развитие ООО «Международная онлайн академия искусств и антиквариата №1» в условиях формирования новой конкурентной модели системы дополнительного образования.</p>
<p>Приоритетные направления развития ООО «Международная онлайн академия искусств и антиквариата №1»</p>	<p><b>1. Системное развитие образовательной деятельности</b>          Задачи:          1. разработка и реализация востребованных программ дополнительного профессионального образования (ДПО) в сфере культуры и искусства; расширение линейки образовательных продуктов в сфере дополнительного профессионального образования;          2. дальнейшее развитие разработки и внедрения в образовательный процесс цифровых образовательных технологий;          3. дальнейшее развитие использования индивидуальных образовательных маршрутов для обучающихся.</p> <p><b>2. Развитие системы управления</b>          Задачи:          1. усиление роли и доукомплектование кадрового состава учебно-методических отделов;          2. внедрение современных технологий управления;          3. создание подразделения с задачами обеспечения комфортной работы и реализации исследовательской деятельности педагогическим сотрудникам.</p>
<p>Структура Программы</p>	<p>Программа развития ООО «Международная онлайн академия искусств и антиквариата №1» определяет:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- долгосрочную стратегическую цель, итоговый целевой индикатор;</li> <li>- приоритетные направления развития по основным направлениям деятельности;</li> <li>- цели и задачи в рамках приоритетных направлений развития;</li> <li>- индикаторы определения результативности решения задач по приоритетным направлениям деятельности</li> </ul>
<p>Организационные механизмы реализации Программы</p>	<p>Программа реализуется в три этапа:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- первый – 2023-2024 гг.- аналитико-проектировочный;</li> <li>- второй – 2024-2027 гг.- технологический;</li> <li>- третий – 2028 г.- обобщающийю.</li> </ul> <p>Содержание работы на каждом этапе отражается в приложениях к Программе, которые представляют собой планы реализации (далее – План) целей и задач по основным направлениям деятельности в</p>

	<p>соответствии с индикаторами результативности.  План разработан коллективом ООО «Международная онлайн академия искусств и антиквариата №1» под руководством Генерального директора, рассматривается и корректируется в начале каждого этапа.  Ход выполнений Программы ежегодно рассматривается на заседаниях Общего собрания ООО «Международная онлайн академия искусств и антиквариата №1».</p>
<p>Источники финансирования Программы</p>	<p>Финансирование Программы осуществляется за счет средств ООО «Международная онлайн академия искусств и антиквариата №1».</p>
<p>Ожидаемые результаты</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- повышение степени удовлетворенности потребителей качеством образовательных услуг в ООО «Международная онлайн академия искусств и антиквариата №1», информационным и методическим сопровождением образовательного процесса на всех ступенях и уровнях реализуемого образования;</li> <li>- улучшение результатов качества образования;</li> <li>- распространение успешного опыта применения цифровых образовательных технологий среди компаний того же сегмента.</li> </ul>

## **II. ХАРАКТЕРИСТИКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ООО «МЕЖДУНАРОДНАЯ ОНЛАЙН АКАДЕМИЯ ИСКУССТВ И АНТИКВАРИАТА №1» В 2023-2028 гг.**

Общество с ограниченной ответственностью «Международная онлайн академия искусств и антиквариата №1» (далее также – Организация) является организацией, осуществляющей обучение. Организация оказывает образовательные услуги в сфере дополнительного профессионального образования. Образовательная деятельность осуществляется на основании лицензии № Л035-01298-77/00179915 от 27.10.2021 г. (выдана Департаментом образования и науки города Москвы бессрочно).

ООО «Международная онлайн академия искусств и антиквариата №1» ведет приносящую доход деятельность в соответствии с целью и предметом основной деятельности, предусмотренными уставом и законодательством Российской Федерации.

В рамках основных целей и задач ООО «Международная онлайн академия искусств и антиквариата №1» разработана структурно-функциональная модель обучения на основе дистанционной формы обучения. С 2021 года работает образовательная онлайн-платформа <https://agena-art.getcourse.ru/company>, позволяющая обучающимся получать доступ к образовательным материалам по месту своего нахождения. Образовательные услуги, оказываемые Организацией, доступны любым русскоговорящим лицам, в том числе проживающим за рубежом.

Управление ООО «Нетология» осуществляется на основе сочетания принципов единоначалия и коллегиальности. Органами Управления ООО «Нетология» являются Общее Собрание, Совет директоров Общества и Генеральный Директор.

О качестве обучения по дополнительным профессиональным программам косвенно свидетельствуют результаты самореализации, личностный и карьерный рост слушателей, успешно освоивших соответствующую образовательную программу.

Выводы по анализу деятельности ООО «Международная онлайн академия искусств и антиквариата №1»:

В 2022 году сложилась система образовательной, инновационной, организационной деятельности, обеспечивающая качественное выполнение услуг по дополнительному профессиональному образованию. При этом Организация должна продолжать развитие и поддержание указанной системы. Изменения во внешнем окружении, в большей степени, являются благоприятными факторами развития ООО «Международная онлайн академия искусств и антиквариата №1».

Вместе с тем рост конкуренции побуждает ООО «Международная онлайн академия искусств и антиквариата №1» к созданию действенных механизмов, обеспечивающих конкурентоспособность на рынке образовательных услуг; к повышению эффективности управления ресурсами Организации (кадровыми, финансовыми, материально-техническими, информационными и др.).

## **III. КОНЦЕПЦИЯ РАЗВИТИЯ**

Программа развития ООО «Международная онлайн академия искусств и антиквариата №1» на 2023-2028 гг. разработана с учетом стратегических направлений развития образования, зафиксированных в Национальном проекте «Образование», приоритетных проектах в сфере образования и иных документах и материалах Правительства РФ, Министерства образования и науки РФ, а также внутренних потребностей ООО «Международная онлайн академия искусств и антиквариата №1» и его работников.

Программа основывается на требованиях Федерального закона от 29.12.2012 г. №273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», государственной программы Российской Федерации «Развитие образования».

Программа определяет стратегические направления развития ООО «Международная онлайн академия искусств и антиквариата №1», а также нормативные, финансовые, технические, технологические, организационные механизмы их реализации.

Основные принципы развития ООО «Международная онлайн академия искусств и антиквариата №1»:

- непрерывность образования. Современное образование сопровождает человека на всем протяжении его жизни, то есть является непрерывным;
- индивидуализация образования. Обучающимся предоставляется возможность формировать свою индивидуальную образовательную траекторию;
- компетентностный подход. Образовательные программы ориентированы на овладение обучающимися определенными практическими компетенциями;
- вариативность. Создание базы современных дистанционных образовательных ресурсов (видеозаписи публичных лекций и др.) по актуальным проблемам общества;
- проактивный характер управления, подразумевающий, что реализация стратегии развития ООО «Международная онлайн академия искусств и антиквариата №1» не может быть осуществлена без обеспечения интересов работников, умеющих и желающих работать с высокой трудовой отдачей. Создание условий, способствующих реализации инициативы работника и актуализации его личных целей в процессе трудовой деятельности, является залогом успешной работы организации в решении ее тактических и стратегических задач.

В рамках обобщенных уставных видов деятельности ООО «Международная онлайн академия искусств и антиквариата №1» Программой определяются следующие приоритетные направления развития Организации:

1. системное развитие образовательной деятельности;
2. развитие системы управления ООО «Международная онлайн академия искусств и антиквариата №1».

Формулировки приоритетов развития ООО «Международная онлайн академия искусств и антиквариата №1» конкретизируются в формулировках задач в рамках каждого из заявленных Программой направлений развития. Количество и перечень задач диктуется нынешними и потенциальными возможностями ООО «Международная онлайн академия искусств и антиквариата №1».

Сроки реализации Программы развития – 2023-2028 гг.:

- первый – 2023-2024 гг.- аналитико-проектировочный;
- второй – 2024-2027 гг.- технологический;
- третий – 2028 г.- обобщающийю.

#### **IV. ПОДПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ ПО НАПРАВЛЕНИЯМ**

##### **Направление 1. Системное развитие образовательной деятельности**

**Цель:** системное развитие образовательной деятельности предполагает разработку и реализацию комплекса мероприятий, направленных на развитие вариативного образования, сочетающего современные подходы к содержанию, учебно-методическому, технологическому и информационному обеспечению существующих дополнительных образовательных программ и разработке новых программ.

**Задачи:**

1. разработка и реализация востребованных программ дополнительного образования:



1. дополнительных профессиональных программ повышения квалификации;
2. дополнительных профессиональных программ профессиональной переподготовки;
2. разработка и внедрение современных образовательных технологий;
3. создание механизмов для реализации индивидуального маршрута обучающихся.

Мероприятия I этапа по реализации Направления «Системное развитие образовательной деятельности»

№п/п	Мероприятие	Сроки	Результат
<b><u>Задача 1.1. Разработка и реализация востребованных программ</u></b>			
1.	Провести обновление программ с учетом пожеланий и запросов обучающихся и заказчиков	Ежегодно до 01 сентября и 01 января	Образовательные программы
2.	Разработать 2-3 новые программы дополнительного профессионального образования в сфере культуры и искусства	до конца 2023 года	Новые образовательные программы
<b><u>Задача 1.2. Разработка и внедрение современных образовательных технологий</u></b>			
3.	Модернизировать, совершенствовать и осуществлять техническую поддержку образовательных платформ <a href="https://agena-art.getcourse.ru/company">https://agena-art.getcourse.ru/company</a>	Постоянно	Действующие и функционирующие платформы
<b><u>Задача 1.3. Создание механизмов для реализации индивидуального маршрута слушателей</u></b>			
4.	Разработать программы с вариативным набором модулей в зависимости от специализации	до конца 2025 года	Разработанная образовательная программа, паспорт программы

## Направление 2. Развитие системы управления

**Цель:** совершенствование стратегической составляющей системы управления; опережающее развитие ресурсов ООО «Международная онлайн академия искусств и антиквариата №1» и повышение их доступности.

### **Задачи:**

I. внедрение в систему стратегического управления методологии проактивного управления (это позволит принимать управленческие решения на основе анализа внешней и внутренней ситуаций, современных тенденций развития системы дополнительного профессионального образования и всестороннего учета запросов и инициатив всех работников ООО «Международная онлайн академия искусств и антиквариата №1»);

II. внедрение современных технологий управления;

III. повышение доступа к интеллектуальному и информационному ресурсам всем потребителям;

IV. повышение мобильности ООО «Международная онлайн академия искусств и антиквариата №1» на рынке образовательных услуг.

**Мероприятия по реализации Направления «Развитие системы управления»**

№п/п	Мероприятие	Сроки	Результат
<b><u>Задача 3.1. Усиление роли и доукомплектование кадрового состава учебно-методических отделов</u></b>			
1.	Провести как минимум 3 стратегические сессии учебно-методических отделов	2025 год	Стратегия развития учебно-методического отдела
2.	Разработать и реализовать систему мотивации работников учебно-методических отделов	2024 год	Система мотивации
<b><u>Задача 3.2. Внедрение современных технологий управления</u></b>			
1.	Систематизировать электронную базу нормативных документов, локальных актов	До конца 2024 года	База нормативных документов и локальных актов
2.	Совершенствовать систему технической поддержки и программного обеспечения компьютерного оборудования	постоянно	Отсутствие замечаний
3.	Внедрить в практику управления тренинги, мозговые штурмы, дискуссионные площадки в целях командообразования	до конца 2025 года	Рекомендации, программы
<b><u>Задача 3.3. Создание структурного подразделения для обеспечения комфортной трудовой и исследовательской деятельности профессорско-преподавательского состава.</u></b>			
1.	Создание и укомплектование кадрами структурного подразделения или изменение функционала какого-либо из существующих подразделений	2024 г.	Изменение штатного расписания, назначение руководителя отдела
2.	Определение плана работы и метрик деятельности структурного подразделения	2024 г.	Зафиксированные план работы на 2024-2025 гг. и согласованные с руководством

			компания метрики деятельности
3.	Анализ метрик деятельности	Постоянно	Квартальный отчёт по метрикам

## **V. ФИНАНСОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ**

Финансирование Программы предусматривается осуществлять за счет эффективного и рационального использования:

- предоставления услуг в сфере дополнительного профессионального образования;
- средств от приносящей доход деятельности ООО «Международная онлайн академия искусств и антиквариата №1»;
- привлеченных инвестиций.

## **VI. ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ**

Целевыми индикаторами по каждому из двух приоритетных направлений Программы развития являются:

1. удовлетворенность клиентов качеством образовательных продуктов ООО «Международная онлайн академия искусств и антиквариата №1» (CSI – customer satisfaction indicator);
2. степень автоматизации документооборота в ООО «Международная онлайн академия искусств и антиквариата №1»;
3. начало реализации новых образовательных программ, пользующихся успехом и интересом среди обучающихся.

Индикаторы характеризуют эффективность принятой модели развития, конкурентоспособность образовательных программ и научно-методической поддержки, организационную устойчивость.

Активность работников ООО «Международная онлайн академия искусств и антиквариата №1» позволит создать новые программы дополнительного профессионального образования и обеспечивает их постоянное обновление.

Качество образовательных программ, их практическая направленность и высокотехнологичные формы реализации позволят увеличить количество обучающихся.

Вырастет численность организаций-партнеров.

Уровень образовательной деятельности, научно-методического сопровождения и поддержки развития образования в регионах, материально-техническое, инфраструктурное и кадровое обеспечение позволят ООО «Международная онлайн академия искусств и антиквариата №1» оставаться в числе успешных организаций в системе дополнительного профессионального образования.

В результате реализации Программы развития будут обеспечены:

1. повышение степени удовлетворенности потребителей качеством образовательных услуг в ООО «Международная онлайн академия искусств и антиквариата №1», информационным и методическим сопровождением образовательного процесса на всех ступенях и уровнях реализуемого образования;
2. улучшение результатов качества образования;
3. увеличение вариативности образовательных программ в Организации;
4. распространение успешного опыта применения цифровых образовательных технологий среди компаний этого же сегмента.