

ООО «Международная онлайн академия искусств и антиквариата №1»

ПРИКАЗ № ОБР-П/1

г. Москва

«15» декабря 2021 г.

В соответствии с пунктом 7 части 3 статьи 28 Федерального закона от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», письмом Минпросвещения России от 07.06.2019 № 07-3760 «О программе развития образовательной организации» с целью разработки программы развития ООО «Международная онлайн академия искусств и антиквариата №1» на 2022 - 2027 г.г.

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Создать рабочую группу по разработке программы развития ООО «Международная онлайн академия искусств и антиквариата №1» на 2022 - 2027 гг. (далее – рабочая группа) в следующем составе:

Генеральный директор - Сомова О.В.;

2. Рабочей группе разработать проект программы развития ООО «Международная онлайн академия искусств и антиквариата №1» на 2022 - 2027 гг. в срок до «10» января 2022 г.
3. Рабочей группе при разработке программы развития ООО «Международная онлайн академия искусств и антиквариата №1» на 2022 - 2027 гг. учитывать:
 - законодательство Российской Федерации, в том числе приоритетные направления развития страны и региона в области образования, экономики и социальной сферы;
 - письмо Минпросвещения России от 07.06.2019 № 07-3760 «О программе развития образовательной организации».
4. Контроль за исполнением приказа оставляю за собой.

Генеральный директор

Сомова О.В.

ООО «Международная онлайн академия искусств и антиквариата №1»

ПРИКАЗ № ОБР-П/2

Об утверждении программы развития

г. Москва

«10» января 2022 г.

В соответствии с пунктом 7 части 3 статьи 28 Федерального закона от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», письмом Минпросвещения России от 07.06.2019 № 07-3760 «О программе развития образовательной организации» с целью реализации программы развития ООО «Международная онлайн академия искусств и антиквариата №1» на 2022 - 2027 гг.

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить программу развития ООО «Международная онлайн академия искусств и антиквариата №1» на 2022 - 2027 гг.
2. Приступить к реализации программы развития ООО «Международная онлайн академия искусств и антиквариата №1» на 2022 - 2027 гг. с «11» января 2022 г.
3. Разместить программу развития ООО «Международная онлайн академия искусств и антиквариата №1» на 2022 - 2027 гг. на официальном сайте в срок до «11» января 2022 г.
4. Контроль за исполнением приказа оставляю за собой.

Генеральный директор

Сомова О.В.

УТВЕРЖДЕНО
Приказом № ОБР-П/2
Генеральный директор

_____ О.В. Сомова

«10» января 2022 г.

Программа развития
ООО «Международная онлайн академия
искусств и антиквариата №1»
на 2022-2027 гг.

Москва
2022 г.

СОДЕРЖАНИЕ

- I. Паспорт Программы
- II. Характеристика деятельности в 2022-2027 годах
- III. Концепция развития
- IV. Подпрограммы развития по направлениям
- V. Механизмы реализации Программы развития
- VI. Финансовое обеспечение Программы развития
- VII. Ожидаемые результаты реализации Программы развития

I. ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ

<p>Основная цель Программы</p>	<p>Обеспечить устойчивое динамичное развитие ООО «Международная онлайн академия искусств и антиквариата №1» в условиях формирования новой конкурентной модели системы дополнительного образования.</p>
<p>Приоритетные направления развития ООО «Международная онлайн академия искусств и антиквариата №1»</p>	<p>1. Системное развитие образовательной деятельности Задачи: 1. разработка и реализация востребованных программ дополнительного профессионального образования (ДПО) в сфере культуры и искусства; 2. развитие разработки и внедрения в образовательный процесс цифровых образовательных технологий; 3. развитие использования индивидуальных образовательных маршрутов для обучающихся.</p> <p>2. Развитие системы управления Задачи: 1. усиление роли и доукомплектование кадрового состава учебно-методических отделов; 2. внедрение современных технологий управления; 3. создание подразделения с задачами обеспечения комфортной работы и реализации исследовательской деятельности педагогическим сотрудникам.</p>
<p>Структура Программы</p>	<p>Программа развития ООО «Международная онлайн академия искусств и антиквариата №1» определяет:</p> <ul style="list-style-type: none"> - долгосрочную стратегическую цель, итоговый целевой индикатор; - приоритетные направления развития по основным направлениям деятельности; - цели и задачи в рамках приоритетных направлений развития; - индикаторы определения результативности решения задач по приоритетным направлениям деятельности
<p>Организационные механизмы реализации Программы</p>	<p>Программа реализуется в три этапа:</p> <ul style="list-style-type: none"> - первый – 2022-2023 гг.- аналитико-проектировочный; - второй – 2023-2026 гг.- технологический; - третий – 2027 г.- обобщающийю. <p>Содержание работы на каждом этапе отражается в приложениях к Программе, которые представляют собой планы реализации (далее – План) целей и задач по основным направлениям деятельности в соответствии с индикаторами результативности. План разработан коллективом ООО «Международная</p>

	<p>онлайн академия искусств и антиквариата №1» под руководством Генерального директора, рассматривается и корректируется в начале каждого этапа.</p> <p>Ход выполнений Программы ежегодно рассматривается на заседаниях Общего собрания ООО «Международная онлайн академия искусств и антиквариата №1».</p>
<p>Источники финансирования Программы</p>	<p>Финансирование Программы осуществляется за счет средств ООО «Международная онлайн академия искусств и антиквариата №1».</p>
<p>Ожидаемые результаты</p>	<ul style="list-style-type: none"> - повышение степени удовлетворенности потребителей качеством образовательных услуг в ООО «Международная онлайн академия искусств и антиквариата №1», информационным и методическим сопровождением образовательного процесса на всех ступенях и уровнях реализуемого образования; - улучшение результатов качества образования; - распространение успешного опыта применения цифровых образовательных технологий среди компаний того же сегмента.

II. ХАРАКТЕРИСТИКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ООО «МЕЖДУНАРОДНАЯ ОНЛАЙН АКАДЕМИЯ ИСКУССТВ И АНТИКВАРИАТА №1» В 2022-2027 гг.

Общество с ограниченной ответственностью «Международная онлайн академия искусств и антиквариата №1» (далее также – Организация) является организацией, осуществляющей обучение. Организация оказывает образовательные услуги в сфере дополнительного профессионального образования. Образовательная деятельность осуществляется на основании лицензии № Л035-01298-77/00179915 от 27.10.2021 г. (выдана Департаментом образования и науки города Москвы бессрочно).

ООО «Международная онлайн академия искусств и антиквариата №1» ведет приносящую доход деятельность в соответствии с целью и предметом основной деятельности, предусмотренными уставом и законодательством Российской Федерации.

В рамках основных целей и задач ООО «Международная онлайн академия искусств и антиквариата №1» разработана структурно-функциональная модель обучения на основе дистанционной формы обучения. С 2021 года работает образовательная онлайн-платформа <https://agena-art.getcourse.ru/company>, позволяющая обучающимся получать доступ к образовательным материалам по месту своего нахождения. Образовательные услуги, оказываемые Организацией, доступны любым русскоговорящим лицам, в том числе проживающим за рубежом.

Управление ООО «Нетология» осуществляется на основе сочетания принципов единоначалия и коллегиальности. Органами Управления ООО «Нетология» являются Общее Собрание, Совет директоров Общества и Генеральный Директор.

О качестве обучения по дополнительным профессиональным программам косвенно свидетельствуют результаты самореализации, личностный и карьерный рост слушателей, успешно освоивших соответствующую образовательную программу.

Выводы по анализу деятельности ООО «Международная онлайн академия искусств и антиквариата №1»:

В 2022 году должна сложиться система образовательной, инновационной, организационной деятельности, обеспечивающая качественное выполнение услуг по дополнительному профессиональному образованию. Изменения во внешнем окружении, в большей степени, являются благоприятными факторами развития ООО «Международная онлайн академия искусств и антиквариата №1».

Вместе с тем рост конкуренции побуждает ООО «Международная онлайн академия искусств и антиквариата №1» к созданию действенных механизмов, обеспечивающих конкурентоспособность на рынке образовательных услуг; к повышению эффективности управления ресурсами Организации (кадровыми, финансовыми, материально-техническими, информационными и др.).

III. КОНЦЕПЦИЯ РАЗВИТИЯ

Программа развития ООО «Международная онлайн академия искусств и антиквариата №1» на 2022-2027 гг. разработана с учетом стратегических направлений развития образования, зафиксированных в Национальном проекте «Образование», приоритетных проектах в сфере образования и иных документах и материалах Правительства РФ, Министерства образования и науки РФ, а также внутренних потребностей ООО «Международная онлайн академия искусств и антиквариата №1» и его работников.

Программа основывается на требованиях Федерального закона от 29.12.2012 г. №273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», государственной программы Российской Федерации «Развитие образования».

Программа определяет стратегические направления развития ООО «Международная онлайн академия искусств и антиквариата №1», а также нормативные, финансовые, технические, технологические, организационные механизмы их реализации.

Основные принципы развития ООО «Международная онлайн академия искусств и антиквариата №1»:

- непрерывность образования. Современное образование сопровождает человека на всем протяжении его жизни, то есть является непрерывным;
- индивидуализация образования. Обучающимся предоставляется возможность формировать свою индивидуальную образовательную траекторию;
- компетентностный подход. Образовательные программы ориентированы на овладение обучающимися определенными практическими компетенциями;
- вариативность. Создание базы современных дистанционных образовательных ресурсов (видеозаписи публичных лекций и др.) по актуальным проблемам общества;
- проактивный характер управления, подразумевающий, что реализация стратегии развития ООО «Международная онлайн академия искусств и антиквариата №1» не может быть осуществлена без обеспечения интересов работников, умеющих и желающих работать с высокой трудовой отдачей. Создание условий, способствующих реализации инициативы работника и актуализации его личных целей в процессе трудовой деятельности, является залогом успешной работы организации в решении ее тактических и стратегических задач.

В рамках обобщенных уставных видов деятельности ООО «Международная онлайн академия искусств и антиквариата №1» Программой определяются следующие приоритетные направления развития Организации:

1. системное развитие образовательной деятельности;
2. развитие системы управления ООО «Международная онлайн академия искусств и антиквариата №1».

Формулировки приоритетов развития ООО «Международная онлайн академия искусств и антиквариата №1» конкретизируются в формулировках задач в рамках каждого из заявленных Программой направлений развития. Количество и перечень задач диктуется нынешними и потенциальными возможностями ООО «Международная онлайн академия искусств и антиквариата №1».

Сроки реализации Программы развития – 2022-2027 гг.:

- первый – 2022-2023 гг.- аналитико-проектировочный;
- второй – 2023-2026 гг.- технологический;
- третий – 2027 г.- обобщающийю.

IV. ПОДПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ ПО НАПРАВЛЕНИЯМ

Направление 1. Системное развитие образовательной деятельности

Цель: системное развитие образовательной деятельности предполагает разработку и реализацию комплекса мероприятий, направленных на развитие вариативного образования, сочетающего современные подходы к содержанию, учебно-методическому, технологическому и информационному обеспечению существующих дополнительных образовательных программ и разработке новых программ.

Задачи:

1. разработка и реализация востребованных программ дополнительного образования:
 1. дополнительных профессиональных программ повышения квалификации;
 2. дополнительных профессиональных программ профессиональной переподготовки;

2. разработка и внедрение современных образовательных технологий;
3. создание механизмов для реализации индивидуального маршрута обучающихся.

Мероприятия I этапа по реализации Направления «Системное развитие образовательной деятельности»

№п/п	Мероприятие	Сроки	Результат
<u>Задача 1.1. Разработка и реализация востребованных программ</u>			
1.	Провести обновление программ с учетом пожеланий и запросов обучающихся и заказчиков	Ежегодно до 01 сентября и 01 января	Образовательные программы
<u>Задача 1.2. Разработка и внедрение современных образовательных технологий</u>			
2.	Модернизировать, совершенствовать и осуществлять техническую поддержку образовательных платформ https://agena-art.getcourse.ru/company	Постоянно	Действующие и функционирующие платформы
<u>Задача 1.3. Создание механизмов для реализации индивидуального маршрута слушателей</u>			
3.	Разработать программы с вариативным набором модулей в зависимости от специализации	до конца 2025 года	Разработанная образовательная программа, паспорт программы

Направление 2. Развитие системы управления

Цель: совершенствование стратегической составляющей системы управления; опережающее развитие ресурсов ООО «Международная онлайн академия искусств и антиквариата №1» и повышение их доступности.

Задачи:

I. внедрение в систему стратегического управления методологии проактивного управления (это позволит принимать управленческие решения на основе анализа внешней и внутренней ситуаций, современных тенденций развития системы дополнительного профессионального образования и всестороннего учета запросов и инициатив всех работников ООО «Международная онлайн академия искусств и антиквариата №1»);

II. внедрение современных технологий управления;

III. повышение доступа к интеллектуальному и информационному ресурсам всем потребителям;

IV. повышение мобильности ООО «Международная онлайн академия искусств и антиквариата №1» на рынке образовательных услуг.

Мероприятия по реализации Направления «Развитие системы управления»

№п/п	Мероприятие	Сроки	Результат
<u>Задача 3.1. Усиление роли и доукомплектование кадрового состава учебно-методических отделов</u>			
1.	Провести как минимум 3 стратегические сессии учебно-методических отделов	2025 год	Стратегия развития учебно-методического отдела
2.	Разработать и реализовать систему мотивации работников учебно-методических отделов	2024 год	Система мотивации
<u>Задача 3.2. Внедрение современных технологий управления</u>			
1.	Систематизировать электронную базу нормативных документов, локальных актов	До конца 2024 года	База нормативных документов и локальных актов
2.	Совершенствовать систему технической поддержки и программного обеспечения компьютерного оборудования	постоянно	Отсутствие замечаний
3.	Внедрить в практику управления тренинги, мозговые штурмы, дискуссионные площадки в целях командообразования	до конца 2025 года	Рекомендации, программы
<u>Задача 3.3. Создание структурного подразделения для обеспечения комфортной трудовой и исследовательской деятельности профессорско-преподавательского состава.</u>			
1.	Создание и укомплектование кадрами структурного подразделения или изменение функционала какого-либо из существующих подразделений	2024 г.	Изменение штатного расписания, назначение руководителя отдела
2.	Определение плана работы и метрик деятельности структурного подразделения	2024 г.	Зафиксированные план работы на 2024-2025 гг. и согласованные с руководством компании метрики деятельности
3.	Анализ метрик деятельности	Постоянно	Квартальный отчёт по метрикам

V. ФИНАНСОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

Финансирование Программы предусматривается осуществлять за счет эффективного и рационального использования:

- предоставления услуг в сфере дополнительного профессионального образования;
- средств от приносящей доход деятельности ООО «Международная онлайн академия искусств и антиквариата №1»;
- привлеченных инвестиций.

VI. ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

Целевыми индикаторами по каждому из двух приоритетных направлений Программы развития являются:

1. удовлетворенность клиентов качеством образовательных продуктов ООО «Международная онлайн академия искусств и антиквариата №1» (CSI – customer satisfaction indicator);

2. степень автоматизации документооборота в ООО «Международная онлайн академия искусств и антиквариата №1».

Индикаторы характеризуют эффективность принятой модели развития, конкурентоспособность образовательных программ и научно-методической поддержки, организационную устойчивость.

Активность работников ООО «Международная онлайн академия искусств и антиквариата №1» позволит создать новые программы дополнительного профессионального образования и обеспечивает их постоянное обновление.

Качество образовательных программ, их практическая направленность и высокотехнологичные формы реализации позволят увеличить количество обучающихся.

Вырастет численность организаций-партнеров.

Уровень образовательной деятельности, научно-методического сопровождения и поддержки развития образования в регионах, материально-техническое, инфраструктурное и кадровое обеспечение позволят ООО «Международная онлайн академия искусств и антиквариата №1» оставаться в числе успешных организаций в системе дополнительного профессионального образования.

В результате реализации Программы развития будут обеспечены:

1. повышение степени удовлетворенности потребителей качеством образовательных услуг в ООО «Международная онлайн академия искусств и антиквариата №1», информационным и методическим сопровождением образовательного процесса на всех ступенях и уровнях реализуемого образования;
2. улучшение результатов качества образования;
3. распространение успешного опыта применения цифровых образовательных технологий среди компаний этого же сегмента.